

РАССМОТРЕНО  
педагогическим советом  
МБОУ «СОШ №102».  
Протокол № 1  
*Бутенева* Н.И. Бутенева  
от «08» августа 2018 г.

ПРИНЯТО  
управляющим советом  
МБОУ «СОШ №102».  
Протокол № 1  
*Довмалова* М.М. Довмалова  
от «08» августа 2018 г.

УТВЕРЖДЕНО  
директором МБОУ «СОШ №102»  
*Бутенева* Н.И. Бутенева  
от «08» августа 2018 г.  
Приказ № 148 от «08» августа 2018 г.



## ПОЛОЖЕНИЕ

о порядке разработки и утверждения программы развития образовательного учреждения МБОУ «СОШ № 102»

### 1. Общие положения

1.1. Положение о программе развития общеобразовательного учреждения разработано на основании статьи 28 Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и Устава МБОУ «СОШ № 102»; Конвенции о правах ребенка, Конституции Российской Федерации ФЗ «Об образовании в РФ» № 273 – ФЗ от 29.12.2012 г.; Национальной доктрины образования РФ до 2025г., Федеральных государственных образовательных стандартах нового поколения.

1.2. Настоящее Положение определяет принципы разработки, содержание и критерии экспертной оценки Программы развития МБОУ «СОШ № 102» (далее - Программа). Программа является основным стратегическим управленческим документом, регламентирующим и направляющим ход развития МБОУ «СОШ № 102». Программа носит среднесрочный характер и ее действие рассчитано на 5 лет.

1.3. Программа является документом прямого действия. От документов концептуально-доктринального характера Программа отличается наличием описания четко и детально спланированных действий (мероприятий), сроков их осуществления, ответственных исполнителей и необходимых ресурсов. Структура Программы включает следующие разделы: аналитическая записка, актуальность, концептуальные основы, цели и задачи, кадры, содержание, механизм реализации, материально-техническое обеспечение и финансирование, ожидаемые результаты.

Выступая в качестве особой разновидности плана, Программа отличается от традиционного плана мероприятий опорой на системные, проектные, программно-целевые и стратегические подходы к планированию, наличием (в кратком изложении) информационно-аналитического и прогностического обоснования, определением и описанием главных параметров желаемого будущего (целей перехода) и путей перехода к этому будущему от нынешнего состояния.

Цель программы: перевод МБОУ «СОШ № 102» в качественно новое состояние, соответствующее требованиям государственных образовательных стандартов второго поколения.

Основные задачи программы:

- обновление содержания образования и педагогических технологий через введение ФГОС второго поколения;
- развитие кадрового потенциала МБОУ «СОШ № 102»;
- формирование и развитие школьной системы оценки качества образования;
- формирование системы работы с одаренными детьми;
- создание условий и инновационных механизмов развития системы воспитания и дополнительного образования детей;
- укрепление и сохранение здоровья детей;
- модернизация материально-технической базы МБОУ «СОШ № 102».

## **2. Основные направления Программы развития общеобразовательного учреждения.**

### **2.1.Переход на новые образовательные стандарты**

#### **Задачи:**

- Внедрение ФГОС.
- Повышение профессиональной компетентности педагогов.
- Развитие материально-технических условий для введения ФГОС.
- Развитие системы оценки личных достижений обучающихся.

### **2.2.Обеспечение возможности самореализации личности обучающегося (поддержка талантливых детей).**

#### **Задачи:**

- Вовлечение обучающихся в научно-практическую и проектную деятельность.
- Повышение ИКТ - компетентности обучающихся.
- Развитие интеллектуальных, творческих способностей обучающихся.

### **2.3.Создание условий для успешной социализации и гражданского становления личности.**

#### **Задачи:**

- Совершенствование системы дополнительного образования через вовлечение обучающихся в кружки и секции.
- Привлечение обучающихся к работе в детских общественных организациях, объединениях, клубах.
- Расширение сетевого взаимодействия с учреждениями дополнительного образования.
- Развитие системы патриотического воспитания через организацию и проведение внеклассных мероприятий.

#### **Основные направления**

- Гражданско-патриотическое и духовно-нравственное воспитание.
- Профилактическая работа.
- Дополнительное образование.

### **2.4.Совершенствование учительского корпуса.**

#### **Задачи:**

- Повышение квалификации педагогов, соответствующих современным требованиям.
- Повышение профессиональной компетентности педагогов.

### **2.5. Изменение школьной инфраструктуры.**

#### **Задачи:**

- Усиление материально-технической базы школы.
- Повышение ИКТ-компетентности обучающихся и педагогов.
- Переход на новую систему оплаты труда.

### **2.6. Сохранение и укрепление здоровья школьников**

#### **Задачи:**

- Развитие внеклассной физкультурно-оздоровительной деятельности.
- Укрепление здоровья школьников.
- 

## **3. Функции Программы**

### **3.1. Программа выполняет следующие функции:**

а) нормативную, то есть является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;

б) целеполагания, то есть определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в образовательную организацию;

в) определения перспектив развития МБОУ «СОШ № 102»;

г) процессуальную, то есть определяет логическую последовательность мероприятий по развитию образовательной организации, организационные формы и методы, средства и условия процесса развития;

д) оценочную, то есть выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

#### **4. Характерные особенности Программы**

4.1. Предмет Программы - деятельность по развитию МБОУ «СОШ № 102». Деятельность, направленная на:

- определенные сознательные изменения с целью творческого улучшения развития образовательно-воспитательной технологии, качества обучения, воспитания и развития обучающихся;

- диалектический процесс развития педагогического реформирования (развитие новых систем на основе возрождения передовых и новаторских идей, относительность опыта для себя и для социума в массовой практике), обладающий признаками стадийности и целостности (зарождение опыта, его осознание, изучение, творческое развитие).

4.2. Стратегия развития МБОУ «СОШ № 102» в процессе реализации Программы включает в себя стадии инициации, экспертизы, принятия решений и реализации нововведения.

4.3. Критериями эффективности деятельности в процессе реализации Программы являются: новизна (абсолютная, локально-абсолютная, условная, субъективная), оптимальность (затрат сил и средств), высокая результативность, возможности творческого применения инновации в массовом опыте.

#### **5. Требования к программе развития**

5.1. Инновационный характер Программы, опора при ее разработке на опыт и традиции разработки программ развития.

5.2. Проектный характер Программы, необходимость опоры на методологию управления проектами.

5.3. Связь Программ с региональными программами развития образования и программами реализации крупных нововведений в образовании.

5.4. Возможность широкого общественного участия в разработке и обсуждении Программы.

5.5. Возможность привлечения к разработке Программы всего научного потенциала региона.

5.6. Акцент на опережающем ресурсном обеспечении Программ и трезвого расчета реальных сроков и темпов перехода на профильное обучение с учетом возможностей региона.

#### **6. Структура инновационной программы развития**

6.1. Примерный объем Программы при следующей структуре составит 25-50 страниц:

1) Паспорт программы.

2) Информационная справка о состоянии и перспективах развития образовательной организации.

3) Концептуальные основания программы развития МБОУ «СОШ № 102». Цели и задачи Программы и общая стратегия их реализации в образовательной организации.

4) Приоритетные направления реализации программы развития. Описание ожидаемых результатов реализации Программы и целевые индикаторы - измеряемые количественные показатели решения поставленных задач и хода реализации Программы по годам.

5) Основные этапы реализации программы развития.. Конкретный план и план-график программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих развитие образовательного учреждения

6) Оценка эффективности реализации программы развития.

#### **7. Предполагаемые результаты реализации Программы развития.**

1. Освоение эффективных образовательных технологий в деятельности МБОУ «СОШ № 102», совершенствование используемых методов обучения и воспитания, которые будут способствовать развитию у школьников мотивации к обучению и получению высокого уровня знаний, формированию базовых ключевых компетентностей. Работа

научного общества обучающихся поможет реализовать творческий потенциал обучающихся, сформирует навык научно-исследовательской работы, повысит их интеллектуальный уровень.

2. Создание условий для медико-психологического сопровождения детей будет способствовать сохранению и укреплению здоровья обучающихся, формированию у них потребности в здоровом образе жизни, социальному и профессиональному самоопределению.

3. Программно-целевой подход к учебно-воспитательной работе МБОУ «СОШ № 102» позволит определить главные целевые ориентиры и повысит уровень интеллектуального, нравственного, физического, эстетического развития личности ребенка через разработку соответствующих мероприятий.

4. Повышение профессионального мастерства педагогов будет способствовать повышению качества обучения и воспитания школьников, внедрению личностно-ориентированного образования, что в конечном итоге приведет к созданию оптимальной модели общеобразовательного учреждения, способствующей максимальному раскрытию творческого потенциала педагогов и обучающихся, сохранению и укреплению их здоровья.

5. Проведение диагностических и мониторинговых исследований образовательного процесса позволит своевременно выявлять и устранять недостатки и сбои в организации педагогической и учебно-воспитательной деятельности.

6. Укрепление материально-технической базы МБОУ «СОШ № 102» будет способствовать эффективной реализации данной программы.

## **8. Порядок утверждения Программы**

8.1. Программа обсуждается на заседании педагогического совета МБОУ «СОШ № 102», утверждается руководителем образовательной организации и согласовывается с учредителем (глава местной администрации г.о. Прохладный) общеобразовательного учреждения.

## **9. Критерии экспертной оценки Программы**

9.1. Для экспертной оценки Программы используются следующие критерии:

1) Актуальность (нацеленность на решение ключевых проблем развития МБОУ «СОШ № 102»).

2) Прогностичность (ориентация на удовлетворение "завтрашнего" социального заказа на образование и управление образовательной организацией, и учет изменений социальной ситуации).

3) Эффективность (нацеленность на максимально возможные результаты при рациональном использовании имеющихся ресурсов).

4) Реалистичность (соответствие требуемых и имеющихся материально-технических и временных ресурсов (в том числе - возникающих в процессе выполнения Программы) возможностям).

5) Полнота и целостность Программы, наличие системного образа МБОУ «СОШ № 102», образовательного процесса, отображением в комплексе всех направлений развития.

6) Проработанность (подробная и детальная проработка всех шагов деятельности по Программе).

7) Управляемость (разработанный механизм управленческого сопровождения реализации Программы).

8) Контролируемость (наличие максимально возможного набора индикативных показателей).

9) Социальная открытость (наличие механизмов информирования участников работы и социальных партнеров).

10) Культура оформления Программы (единство содержания и внешней формы Программы, использование современных технических средств).

## ПРИМЕРНАЯ СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

№	Элемент Программы развития	Содержание и требуемая информация
1.	Аннотация (паспорт Программы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Назначение Программы;</li> <li>• Программа разработана по заказу...;</li> <li>• Информация об использованных научно-методических основаниях и научных источниках;</li> <li>• Информация о составе и руководителе группы разработчиков Программы;</li> <li>• Информация о об оказании консультативной поддержке специалистов;</li> <li>• Предлагаемый срок реализации Программы;</li> <li>• Сроки разработки Программы;</li> <li>• Информация об органах, принявших и утвердивших программу;</li> </ul>
2.	Информационная справка об образовательной организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>• краткая информация об образовательной организации в целом со всей необходимой статистикой;</li> <li>• место и роль образовательной организации в районе (опорная, базовая, экспериментальная);</li> <li>• характеристика образовательной организации, ее типа, вида, контингента обучающихся, кадрового состава преподавателей и других работников образования (без оценки качества работы);</li> <li>• номенклатура оказываемых образовательных услуг, потоки учащихся;</li> <li>• характеристика бюджета, материальной базы, оборудования;</li> <li>• характеристика программно–методического обеспечения образовательного учреждения (какие используются программы, планы, учебники, обеспеченность учреждений этими ресурсами);</li> <li>• характеристика основных результатов образовательной организации (олимпиады, поступления, итоговая аттестация и т.д.);</li> <li>• характеристика образовательного сообщества образовательной организации;</li> <li>• характеристика инновационных процессов в образовательной организации (без оценки качества), основные направления;</li> <li>• внешние связи образовательной организации с другими образовательными организациями, включая связи с наукой;</li> <li>• характеристика системы управления</li> <li>•</li> </ul>

3.	Анализ состояния и прогноз тенденций изменения внешней среды образовательной организации	<ul style="list-style-type: none"> <li>• характеристика влияния на образовательную организацию важнейших социально–экономических и социально-культурных факторов;</li> <li>• портрет заинтересованных групп-Клиентов, Заказчиков, Поставщиков, Ресурсов, Помощников, Потребителей продукции, производимой образовательной организацией;</li> <li>• как может измениться ситуация во внешней среде образовательной организации;</li> <li>• как это может повлиять на развитие образовательной организации (несколько вариантов возможных сценариев);</li> </ul>
4.	Анализ состояния и прогноз тенденций изменения социального заказа на образование	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информация о социальном заказе на образование у разных заказчиков?;</li> <li>• Информация о степени выполнения заказа и удовлетворения заказчиков;</li> <li>• Информация об используемом исследовательском материале и образе будущего соцзаказа, используемого разработчиками Программы.</li> </ul>
5.	Анализ достижений образовательной организации, ее потенциала с точки зрения развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ результатов образования в образовательной организации, заслуживающих высокой оценки, закрепления, распространения;</li> <li>• определение результатов, указывающих на наличие в образовательной организации передового опыта, уникальных конкурентных преимуществ;</li> <li>• выявление сильных сторон, достоинств образовательных процессов, наличие которых позволило добиться положительных результатов;</li> <li>• определение условий, ресурсов, факторов сделавших возможными нужные свойства образовательных процессов (сеть, финансы, кадры, программы и т.п.);</li> <li>• выявление подходов в управлении образовательной организацией сделавших возможными отмеченные успехи;</li> <li>• определение вероятности сопротивления нововведениям в образовательной организации и возможные варианты его преодоления;</li> <li>• определение уровня инновационного потенциала образовательной организации и возможность его повышения.</li> </ul>
6.	Анализ проблем школы и их причины	<ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ результатов работы образовательной организации (продуктов, суммарных результатов, социальных последствий), выявление результатов, неудовлетворяющих администрацию образовательной организации и заказчика в свете нового соцзаказа, подлежащих изменению;</li> <li>• выявление образовательных услуг, не оказываемых образовательной организацией;</li> <li>• выявление недоступных или малодоступных услуг;</li> <li>• определение недостатков образовательных процессов, ставших причиной неудачных результатов;</li> <li>• определение недостатков условий, ставших причиной</li> </ul>

		<p>недостатков в образовательном процессе;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• определение недостатков управления образовательной организацией, ставших причиной неудовлетворительных результатов работы образовательной организации;</li> <li>• выявление приоритетных проблем, требующих первоочередного решения;</li> <li>• определение проблем, которые возможно решить в ближайшее время;</li> <li>• выявление проблем, на которых будет сосредоточена Программа развития образовательной организации.</li> </ul>
7.	<p>Концепция желаемого состояния школы</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• важнейшие ценностные основания новой образовательной организации;</li> <li>• видение образовательной организации, общий образ ее будущего желаемого состояния;</li> <li>• миссия образовательной организации и ее подразделений;</li> <li>• образовательные маршруты и траектории;</li> <li>• модели выпускников;</li> <li>• общие показатели суммарных достижений образовательной организации;</li> <li>• номенклатура услуг по всем уровням от начального – до среднего;</li> <li>• характеристика контингента;</li> <li>• программы, содержание образования;</li> <li>• образовательные технологии;</li> <li>• организация образования;</li> <li>• состояние всех необходимых ресурсов;</li> <li>• сообщество;</li> <li>• внешние связи;</li> <li>• состояние систем управления.</li> </ul>
8.	<p>Стратегия, этапы, основные направления и задачи перехода к новому состоянию школы</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определение основных этапов развития образовательной организации;</li> <li>• определение основных направлений инноваций в образовательной организации;</li> <li>• выявление необходимости проведения важнейших нововведений во всех звеньях образовательной организации;</li> <li>• определение потребности в ресурсах для осуществления нововведений, определение возможности их получения;</li> <li>• цели ближайшего этапа Программы по всем подсистемам образования и критерии их самооценки;</li> <li>• планируемые мероприятия по реализации важнейших нововведений (в форме таблицы).</li> </ul>
9.	<p>Приложения</p>	<p>Дополнительный материал.</p>